

هدف کلان : بهبود مستمر کیفیت خدمات - ارتقاء سیستم های اطلاعاتی ارتباطی - مدیریت هزینه و درآمد

هدف اختصاصی : اجرای فرایند درخواست مشاوره به صورت الکترونیک تا پایان سال ۱۴۰۰

استراتژی :

جدول گانت (بر اساس ۱۲ ماه سال)												وضعیت پیشرفت برنامه	تاریخ شروع	تاریخ پایان	نحوه پایش	منابع برنامه				مسئول اجرا	گام های برنامه عملیاتی	
۱۲	۱۱	۱۰	۹	۸	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱					نام فعالیت	شرح					
												*						دکتر کوکی	شناسایی گلوگاه های فرایند مشاوره			
												**		بر اساس مصاحبه با سرپرستاران								
												*		در کمیته اقتصاد					خانم زینی	طرح موضوع گلوگاه ها در کمیته اقتصاد درمان(۱۴۰۰/۱/۶) و کمیته پایش و سنجش کیفیت (۱۴۰۰/۹/۱۶)		
												**		درمان مطرح گردید								
												*		با خانم رحیمی					دکتر کوکی	بهینه کاوی از بیمارستان نمازی در خصوص اصلاحات فرایند مشاوره و تجربه موفق در اجرا		
												**		مستول اتاق مشاوره نمازی هماهنگ شد								
												*							خانم بذرافکن	ایجاد امکان درخواست مشاوره به صورت الکترونیک در سیستم HIS		
												**										
												*							دکتر کوکی	اعلام فرایند پیشنهادی جدید باه مسئول بخش مشاوره و کارشناس اقتصاد درمان بیمارستان جهت تایید		
												**										
												*							دکتر حسینی	بازدید میدانی معاون درمان بیمارستان از بیمارستان نمازی		
												**										
												*							دکتر حسینی	ابلاغ فرایند جدید درخواست مشاوره به بخش ها		
												**										
												*							خانم بذرافکن	آموزش فرایند جدید مشاوره در کمیته کام پرستاری		
												**										
												*							دکتر	پایش اثربخشی اجرای فرایند و بررسی چالش های احتمالی		
												**										

• برنامه عملیاتی بهسازی خوابگاه پزشکی

هدف کلان : همسوسازی اساتید و فراگیران

هدف اختصاصی : افزایش رضایت مندی فراگیران از ۴۱ به ۴۵ تا پایان سال ۱۴۰۰

استراتژی : بهسازی خوابگاه پزشکی

جدول گانت (بر اساس ۱۲ ماه سال)												وضعیت پیشرفت برنامه	تخصص	توضیحات	نحوه پایش	منابع برنامه				مسئول اجرا	گام های برنامه عملیاتی	
۱۲	۱۱	۱۰	۹	۸	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱					فنی/تکنی	اطلاع	علمی	انسانی		نام فعالیت	
												*						اعلام نارضایتی فراگیران از فضای خوابگاه	دکتر کوکبی			
												**							دکتر دهقانپان			
												*						مذاکره با معاون آموزشی دانشگاه و رئیس دانشکده در خصوص خوابگاه پزشکان	دکتر تدین			
												**						مذاکره با ریاست دانشگاه در خصوص خوابگاه پزشکان	دکتر لطفی / دکتر تدین			
												*						مذاکره با وزارتخانه	دکتر لطفی / دکتر تدین			
												**						جذب بودجه ۴ میلیارد تومانی جهت بازسازی خوابگاه	دکتر کوکبی / دکتر دهقانپان / آقای پارمحمدی			
												*						نیازسنجی تجهیزات و تعمیرات خوابگاه پزشکان	دکتر کوکبی / دکتر دهقانپان / آقای پارمحمدی			
												*						تعمیر خوابگاه	دکتر کوکبی / دکتر دهقانپان / آقای پارمحمدی			
												**							دکتر دهقانپان / آقای پارمحمدی			

*زمان پیش بینی شده

**زمان تحقق

عملکرد		هدف		شاخص تحقق برنامه (هدف اختصاصی)		
زمستان	پاییز	تابستان	بهار			
				شاخص پیشرفت برنامه (درصد اجرای گام های برنامه) (تعداد گام های اجرا شده / کل گامهای سر رسید شده)		
اقدام اصلاحی پیشنهادی		دلایل عدم انجام	تاریخ جدید (بازنگری)	تاریخ قبل	تاریخ پایش	گام های اجرا نشده

مسئول پایش: کارشناس بهبود کیفیت

هدف کلان : همسو سازی اساتید و فراگیران

هدف اختصاصی : انطباق ۱۰۰٪ عملکرد اساتید پاره وقت با تفاهم نامه دانشکده پزشکی تا پایان سال ۱۴۰۰

استراتژی : پایش عملکرد اساتید پاره وقت براساس تفاهم نامه پاره وقت

جدول گانت (بر اساس ۱۲ ماه سال)												وضعیت پیشرفت برنامه	توضیحات	نحوه پایش	منابع برنامه				مسئول اجرا	گام های برنامه عملیاتی	
۱۲	۱۱	۱۰	۹	۸	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱				فقهی	اطلاعات	علمی	انسانی		نام فعالیت	
												*						دکتر کوکی	اخذ تفاهم نامه اساتید پارت تایم از دانشکده (خانم دکتر حاجی آقایی)		
												**									
												*						دکتر کوکی	جدول بندی و جمع بندی فعالیت اساتید پارت تایمی که در فقیهی فعالیت دارند		
												**									
												*						دکتر کوکی	جمع بندی اساتید پارت تایمی که در درمانگاه فقیهی فعالیت دارند		
												**									
												*						دکتر کوکی	جمع بندی اساتید پارت تایم که در اتاق عمل فقیهی فعالیت دارند		
												**									
												*						دکتر کوکی	جمع بندی اساتید پارت تایمی که در راند آموزشی فقیهی فعالیت دارند		
												**									
												*						دکتر کوکی	باز خورد به اساتید پارت تایم مربوطه		
												**									
												*						دکتر کوکی	باز خورد به مدیر گروهها		
												**									
												*						دکتر کوکی	تمدید قرارداد پارت تایمی اساتید پارت تایمی منوط به انجام صحیح تفاهم نامه هر استاد		
												**									

هدف کلان : همسوسازی اساتید و فراگیران - بهبود مستمر کیفیت خدمات - ارتقا ایمنی بیمار

هدف اختصاصی: تعیین نماینده تام الاختیار ، رئیس علمی بخش به تفکیک کلیه گروه های آموزشی مستقر در بیمارستان تا پایان سال 1400

استراتژی: برگزاری جلسات مشترک آموزشی پژوهشی بین گروههای بالینی

پایش	گزارش پیشرفت	وضعیت اجرا			نحوه پایش	تاریخ پایان	تاریخ شروع	منابع	مسئول اجرا	گام های برنامه عملیاتی	
		در حال اجرا	عدم اجرا	اجرا شده						نام فعالیت	
	چالش امکان ارتباط مستقیم و به موقع با مدیر گروه به دلیل گستردگی جمع کار و در پی آن تاخیر در تعیین تکلیف یا استعلام ها در ارتباط با خدمات پزشکی که نیاز به مکاتبه یا اظهار نظر مدیر گروه داشته بود		*			۱۴۰۰/۱/۳۱	۱۴۰۰/۱/۱۵		خانم دکتر کوبی	بررسی وضعیت تعامل اساتید و فراگیران و گروه های آموزشی با بیمارستان	
	طبق استعلام از مدیر گروهانمانده تام الاختیار و مسئول علمی بخش ها مشخص گردید		*			۱۴۰۰/۲/۵	۱۴۰۰/۱/۳۱		آقای دکتر ندین	پیشنهاد مدیر عامل بیمارستان مبنی بر تعیین نماینده تام الاختیار ، رئیس علمی بخش به تفکیک کلیه گروه های آموزشی مستقر در بیمارستان تا پایان سال 99	
	برگزاری جلسات		*			۱۴۰۰/۲/۱۰	۱۴۰۰/۲/۵		خانم دکتر کوبی	برنامه ریزی جلسات همسوسازی با گروه آموزشی جراحی	
	برگزاری جلسات		*			۱۴۰۰/۲/۲۰	۱۴۰۰/۲/۱۰		خانم دکتر کوبی	برنامه ریزی جلسات همسوسازی با گروه آموزشی داخلی دکتر مقدمی ، دکتر فلاحی ، دکتر جدی	
	برگزاری جلسات		*			۱۴۰۰/۲/۲۵	۱۴۰۰/۲/۲۰		خانم دکتر کوبی	برنامه ریزی جلسات همسوسازی با گروه آموزشی نورولوژی دکتر رحیمی جابری - دکتر پترام فر	
	برگزاری جلسات		*			۱۴۰۰/۲/۳۰	۱۴۰۰/۲/۲۵		خانم دکتر کوبی	برنامه ریزی جلسات همسوسازی با گروه آموزشی پوست دکتر هنجنی - دکتر قهار ترس	
	برگزاری جلسات		*			۱۴۰۰/۳/۵	۱۴۰۰/۲/۳۰		خانم دکتر کوبی	برنامه ریزی جلسات همسوسازی با گروه آموزشی یورولوژی دکتر ایرانی - دکتر آریا فر	

هدف کلان : همسوسازی اساتید و فراگیران - بهبود مستمر کیفیت خدمات - ارتقا ایمنی بیمار

هدف اختصاصی: تعیین نماینده تام الاختیار ، رئیس علمی بخش به تفکیک کلیه گروه های آموزشی مستقر در بیمارستان تا پایان سال ۱۴۰۰

استراتژی: برگزاری جلسات مشترک آموزشی پژوهشی بین گروههای بالینی

پایش	گزارش پیشرفت	وضعیت اجرا			نحوه پایش	تاریخ پایان	تاریخ شروع	منابع	مسئول اجرا	گام های برنامه عملیاتی	
		در حال اجرا	عدم اجرا	اجرا شده						نام فعالیت	
	برگزاری جلسات			*	مستندات	۱۴/۳/۱۰	۱۴۰۳/۵		دکتر کویکی		برنامه ریزی جلسات همسوسازی با گروه آموزشی رادیولوژی دکتر جلی - دکتر ایران - دکتر ساسانی
	برگزاری جلسات			*	مستندات	۱۴۰۳/۱۵	۱۴۰۳/۱۰		دکتر کویکی		برنامه ریزی جلسات همسوسازی با گروه آموزشی قلب دکتر کجوری - دکتر زیبایی نژاد- دکتر نیکو - دکتر جرث
				*	مستندات	۱۴۰۳/۲۰	۱۴۰۳/۱۵		دکتر کویکی		مکاتبه با گروه های آموزشی در خصوص معرفی نماینده تام الاختیار گروه و رئیس علمی بخش
				*		۱۴۰۳/۳۰	۱۴۰۳/۲۰		دکتر کویکی		اعلام نماینده تام الاختیار گروه و رئیس علمی بخش به مدیر عامل و معاون آموزشی بیمارستانی
				*	مستندات	۱۴۰۴/۱۵	۱۴۰۳/۳۰		دکتر کویکی		تشکیل جلسات تدوین پروتکل اورژانس
				*	مستندات	۱۴۰۴/۳۰	۱۴۰۴/۱۵		دکتر کویکی		تشکیل جلسات تدوین پروتکل جراحی
				*	مستندات	۱۴۰۵/۲۰	۱۴۰۴/۳۰		دکتر کویکی		صدور ابلاغ جهت نماینده تام الاختیار گروه و رئیس علمی بخش
				*	مستندات	30/5/۱۴۰	20/5/۱۴۰		دکتر کویکی		تدوین چک لیست پایش فرایند مدیریت درمان بیماران اورژانس
				*	مستندات	5/6/۱۴۰	30/5/۱۴		دکتر کویکی		تشکیل جلسه توجیهی جهت ابلاغ نماینده تام الاختیار گروه و رئیس علمی بخش و پروتکل های مدیریت درمان بیماران اورژانس و فرایند جراحی
				*		20/6/۱۴۰	5/6/۱۴		دکتر کویکی		طراحی تابلو سر در بخش ها با معرفی سرپرستار ، سوپروایزر و رئیس علمی بخش
				*		30/6/۱۴۰۰	20/6/۱۴۰۰		دکتر کویکی		نظارت و پایش اجرای پروتکل مدیریت درمان بیماران در اورژانس

هدف کلان : همسوسازی اساتید و فراگیران - بهبود مستمر کیفیت خدمات - ارتقا ایمنی بیمار

هدف اختصاصی: تعیین نماینده تام الاختیار ، رئیس علمی بخش به تفکیک کلیه گروه های آموزشی مستقر در بیمارستان تا پایان سال ۱۴۰۰

استراتژی: برگزاری جلسات مشترک آموزشی پژوهشی بین گروههای بالینی

پایش	گزارش پیشرفت	وضعیت اجرا			نحوه پایش	تاریخ پایان	تاریخ شروع	منابع	مسئول اجرا	گام های برنامه عملیاتی
		در حال اجرا	عدم اجرا	اجرا شده						نام فعالیت
				*	مستندات	15/7/۱۴۰	30/6/۱۴۰		دکتر کوکی	نظارت و پایش اجرای پروتکل مدیریت درمان بیماران در اورژانس در فرایند جراحی
				*		15/8/۱۴	15/7/۱۴		دکتر کوکی	ارائه گزارش در جلسات تیم رهبری و مدیریت از نظارت و پایش اجرای پروتکل مدیریت درمان بیماران در اورژانس
				*		20/8/۱۴	15/8/۱۴		دکتر کوکی	بازخورد به مدیر گروه و نماینده تام الاختیار و رئیس علمی بخش در خصوص نقاط قوت و قابل بهبود اجرای پروتکل

عملکرد		هدف		شاخص تحقق برنامه (هدف اختصاصی)
زمستان	پاییز	تابستان	بهار	
				شاخص پیشرفت برنامه (درصد اجرای گام های برنامه) (تعداد گام های اجرا شده / کل گامهای سر رسید شده)
اقدام اصلاحی پیشنهادی		دلایل عدم انجام	تاریخ جدید (بازنگری)	تاریخ پایش
				گام های اجرا نشده

هدف کلان : همسوسازی اساتید و فراگیران - بهبود مستمر کیفیت خدمات - ارتقا ایمنی بیمار

هدف اختصاصی: تعیین نماینده تام الاختیار ، رئیس علمی بخش به تفکیک کلیه گروه های آموزشی مستقر در بیمارستان تا پایان سال ۹۹

استراتژی: جلسات همسوسازی با مدیر گروه اساتید جهت تفکیک کلیه گروه های آموزشی مستقر در بیمارستان تا پایان سال 99

پایش	گزارش پیشرفت	وضعیت اجرا			نحوه پایش	تاریخ پایان	تاریخ شروع	منابع	مسئول اجرا	گام های برنامه عملیاتی	
		در حال اجرا	عدم اجرا	اجرا شده						نام فعالیت	
	چالش امکان ارتباط مستقیم و به موقع با مدیر گروه به دلیل گستردگی جمع کار و در پی آن تاخیر در تعیین تکلیف یا استعلام ها در ارتباط با خدمات پزشکی که نیاز به مکاتبه یا اظهار نظر مدیر گروه داشته بود		*			۹۹/۱/۳۱	۹۹/۱/۱۵		خانم دکتر کوبکی	بررسی وضعیت تعامل اساتید و فراگیران و گروه های آموزشی با بیمارستان	
	طبق استعلام از مدیر گروه‌های نماینده تام الاختیار و مسئول علمی بخش ها مشخص گردید		*			۹۹/۲/۱۵	۹۹/۱/۳۱		آقای دکتر تدین	پیشنهاد مدیر عامل بیمارستان مبنی بر تعیین نماینده تام الاختیار ، رئیس علمی بخش به تفکیک کلیه گروه های آموزشی مستقر در بیمارستان تا پایان سال 99	
	برگزاری جلسات		*			۹۹/۲/۱۰	۹۹/۲/۵		خانم دکتر کوبکی	برنامه ریزی جلسات همسوسازی با گروه آموزشی جراحی	
	برگزاری جلسات		*			۹۹/۲/۲۰	۹۹/۲/۱۰		خانم دکتر کوبکی	برنامه ریزی جلسات همسوسازی با گروه آموزشی داخلی دکتر مقدمی ، دکتر فلاحی ، دکتر جدی	
	برگزاری جلسات		*			۹۹/۲/۲۵	۹۹/۲/۲۰		خانم دکتر کوبکی	برنامه ریزی جلسات همسوسازی با گروه آموزشی نورولوژی دکتر رحیمی جابری - دکتر پترام فر	
	برگزاری جلسات		*			۹۹/۲/۳۰	۹۹/۲/۲۵		خانم دکتر کوبکی	برنامه ریزی جلسات همسوسازی با گروه آموزشی پوست دکتر هنجنی - دکتر قهار ترس	
	برگزاری جلسات		*			۹۹/۳/۵	۹۹/۲/۳۰		خانم دکتر کوبکی	برنامه ریزی جلسات همسوسازی با گروه آموزشی یورولوژی دکتر ایرانی - دکتر آریا فر	

هدف کلان : همسوسازی اساتید و فراگیران - بهبود مستمر کیفیت خدمات - ارتقا ایمنی بیمار

هدف اختصاصی: تعیین نماینده تام الاختیار ، رئیس علمی بخش به تفکیک کلیه گروه های آموزشی مستقر در بیمارستان تا پایان سال 99

استراتژی: جلسات همسوسازی با مدیر گروه اساتید جهت تفکیک کلیه گروه های آموزشی مستقر در بیمارستان تا پایان سال 99

پایش	گزارش پیشرفت	وضعیت اجرا			نحوه پایش	تاریخ پایان	تاریخ شروع	منابع	مسئول اجرا	گام های برنامه عملیاتی
		در حال اجرا	عدم اجرا	اجرا شده						نام فعالیت
	برگزاری جلسات			*	مستندات	۹۹/۳/۱۰	۹۹/۳/۱۵		دکتر کوهی	برنامه ریزی جلسات همسوسازی با گروه آموزشی رادیولوژی دکتر جلی - دکتر ایران - دکتر ساسانی
	برگزاری جلسات			*	مستندات	۹۹/۳/۱۵	۹۹/۳/۱۰		دکتر کوهی	برنامه ریزی جلسات همسوسازی با گروه آموزشی قلب دکتر کجوری - دکتر زیبایی نژاد- دکتر نیکو - دکتر جرئت
				*	مستندات	۹۹/۳/۲۰	۹۹/۳/۱۵		دکتر کوهی	مکاتبه با گروه های آموزشی در خصوص معرفی نماینده تام الاختیار گروه و رئیس علمی بخش
				*	مستندات	۹۹/۴/۳۰	۹۹/۴/۲۰		دکتر کوهی	اعلام نماینده تام الاختیار گروه و رئیس علمی بخش به مدیر عامل و معاون آموزشی بیمارستانی
				*	مستندات	۹۹/۴/۱۵	۹۹/۴/۳۰		دکتر کوهی	تشکیل جلسات تدوین پروتکل اورژانس
				*	مستندات	۹۹/۴/۳۰	۹۹/۴/۱۵		دکتر کوهی	تشکیل جلسات تدوین پروتکل جراحی
				*	مستندات	۹۹/۵/۲۰	۹۹/۴/۳۰		دکتر کوهی	صدور ابلاغ جهت نماینده تام الاختیار گروه و رئیس علمی بخش
				*	مستندات	30/5/99	20/5/99		دکتر کوهی	تدوین چک لیست پایش فرایند مدیریت درمان بیماران اورژانس
				*	مستندات	5/6/99	30/5/99		دکتر کوهی	تشکیل جلسه توجیهی جهت ابلاغ نماینده تام الاختیار گروه و رئیس علمی بخش و پروتکل های مدیریت درمان بیماران اورژانس و فرایند جراحی
				*		20/6/99	5/6/99		دکتر کوهی	طراحی تابلو سر در بخش ها با معرفی سرپرستار ، سوپروایزر و رئیس علمی بخش
				*		30/6/99	20/6/99		دکتر کوهی	نظارت و پایش اجرای پروتکل مدیریت درمان بیماران در اورژانس

هدف کلان : همسوسازی اساتید و فراگیران - بهبود مستمر کیفیت خدمات - ارتقا ایمنی بیمار

هدف اختصاصی: تعیین نماینده تام الاختیار ، رئیس علمی بخش به تفکیک کلیه گروه های آموزشی مستقر در بیمارستان تا پایان سال ۹۹

استراتژی: جلسات همسوسازی با مدیر گروه اساتید جهت تفکیک کلیه گروه های آموزشی مستقر در بیمارستان تا پایان سال ۹۹

پایش	گزارش پیشرفت	وضعیت اجرا			نحوه پایش	تاریخ پایان	تاریخ شروع	منابع	مسئول اجرا	گام های برنامه عملیاتی
		در حال اجرا	عدم اجرا	اجرا شده						نام فعالیت
				*	مستندات	15/7/99	30/6/99		دکتر کوکی	نظارت و پایش اجرای پروتکل مدیریت درمان بیماران در اورژانس در فرایند جراحی
				*		15/8/99	15/7/99		دکتر کوکی	ارائه گزارش در جلسات تیم رهبری و مدیریت از نظارت و پایش اجرای پروتکل مدیریت درمان بیماران در اورژانس
				*		20/8/99	15/8/99		دکتر کوکی	بازخورد به مدیر گروه و نماینده تام الاختیار و رئیس علمی بخش در خصوص نقاط قوت و قابل بهبود اجرای پروتکل

هدف کلان : بهبود مستمر کیفیت خدمات آموزش

هدف اختصاصی : بهبود کیفیت رضایتمندی ذی نفعان خدمات آموزشی پژوهشی بیمارستان

استراتژی : بهبود کیفیت فعالیت آموزشی پژوهشی

جدول گانت (بر اساس ۱۲ ماه سال)												وضعیت پیشرفت برنامه	توضیحات	نحوه پایش	منابع برنامه				مسئول اجرا	گام های برنامه عملیاتی		
۱۲	۱۱			۸	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱				نام فعالیت							
																					خانم دکتر کوکی-دکتر دهقان نیان	تشکیل تیم توسعه آموزش بالینی
																					خانم دکتر کوکی-دکتر دهقان نیان	دریافت و بررسی استانداردها و سنجه های اعتباربخشی آموزشی
																					خانم دکتر کوکی-دکتر دهقان نیان	ارائه اقدامات انجام شده و الزامات اعتباربخشی آموزشی در جلسه شورای راهبردی و دریافت تاییدیه برای ادامه مسیر
																					خانم دکتر کوکی-دکتر دهقان نیان	آموزش تیم رهبری سازمان و گروههای آموزشی در خصوص اعتباربخشی آموزشی

هدف کلان : ارتقا سیستم های اطلاعاتی و ارتباطی

هدف اختصاصی: اجرای طرح خلاصه پرونده الکترونیک در کلیه بخش های بالینی بیمارستان تا پایان بهمن سال 1400

استراتژی: راه اندازی خلاصه پرونده الکترونیک و آموزش کلیه گروههای هدف

جدول گانت (بر اساس ۱۲ ماه سال)												وضعیت پیشرفت برنامه	پیشرفت گزارش	نوع برنامه	منابع برنامه				مسئول اجرا	گام های برنامه عملیاتی	
۱۲	۱۱	۱۰	۹	۸	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱				نام فعالیت						
		۱۵											زمان پیش بینی شده	بررسی زیرساختها در کلیه بخش ها جهت اطمینان از صحت عملکرد اجرای برنامه	درخشنده						
													زمان تحقق								
		۱۵											زمان پیش بینی شده	مکاتبه با نمایندگان تام الاختیار گروه ها با رونوشت به رئیس علمی بخش و مدیر گروه در خصوص اجرای طرح خلاصه پرونده الکترونیک	دکتر کوکی						
													زمان تحقق								
		۱۵											زمان پیش بینی شده	ایجاد سطح دسترسی به همراه ارائه نام کاربری و رمز عبور جهت کلیه کاربران	بذرافکن						
													زمان تحقق								
		۱۵											زمان پیش بینی شده	آموزش نحوه تکمیل خلاصه پرونده الکترونیک به شورای دستیاری و نماینده اینترنها	دکتر کوکی خانم بذرافکن						
													زمان تحقق								
		۲۰											زمان پیش بینی شده	آموزش نحوه تکمیل خلاصه پرونده الکترونیک به منشی ها	دکتر کوکی خانم بذرافکن						
													زمان تحقق								
		۲۰											زمان پیش بینی شده	آموزش نحوه تکمیل خلاصه پرونده الکترونیک به سرپرستاران	دکتر کوکی خانم بذرافکن						
													زمان تحقق								
		۲۰											زمان پیش بینی شده	آموزش نحوه تکمیل خلاصه پرونده الکترونیک به پزشکان عمومی	دکتر کوکی خانم بذرافکن						
													زمان تحقق								
	۱												زمان پیش بینی شده	آموزش نحوه تکمیل خلاصه پرونده الکترونیک به رزیدنت ها و اینترنهای بهمن ماه	دکتر کوکی خانم بذرافکن						
													زمان تحقق								

هدف کلان : ارتقا سیستم های اطلاعاتی و ارتباطی

هدف اختصاصی: اجرای طرح خلاصه پرونده الکترونیک در کلیه بخش های بالینی بیمارستان تا پایان بهمن سال ۹۹

استراتژی: راه اندازی خلاصه پرونده الکترونیک و آموزش کلیه گروههای هدف

جدول گانت (بر اساس ۱۲ ماه سال)												وضعیت پیشرفت برنامه	گزارش پیشرفت	نوع	منابع برنامه				مسئول اجرا	گام های برنامه عملیاتی	
۱۲	۱۱	۱۰	۹	۸	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱				تربیتی	اطلاع	مالی	انسانی		نام فعالیت	
	۱																زمان پیش بینی شده	دکتر حسینی سعادی	دستور به جمع آوری اوراق کاغذی خلاصه پرونده در کلیه بخش ها		
																	زمان تحقق				
		۷															زمان پیش بینی شده	دکتر حسینی سعادی	اجرای آزمایشی طرح به مدت یک هفته جهت بررسی چالش های احتمالی		
																	زمان تحقق	خانم بذرافکن			
																	زمان پیش بینی شده	دکتر حسینی سعادی	بررسی و رفع چالش های اجرای طرح		
																	زمان تحقق	خانم بذرافکن			
																	زمان پیش بینی شده	دکتر حسینی سعادی	نهایی سازی اجرای طرح خلاصه پرونده الکترونیک		
																	زمان تحقق	خانم بذرافکن			
																	زمان پیش بینی شده	دکتر حسینی سعادی	پایش اجرای طرح به صورت ماهیانه و فصلی و ارائه بازخورد به نماینده تام الاختیار گروه و رئیس علمی بخش		
																	زمان تحقق	خانم بذرافکن			
																	وضعیت	مستمر			

عملکرد		هدف		شاخص تحقق برنامه (هدف اختصاصی)		
زمستان	پاییز	تابستان	بهار			
				شاخص پیشرفت برنامه (درصد اجرای گام های برنامه) (تعداد گام های اجرا شده / کل گامهای سر رسید شده)		
اقدام اصلاحی پیشنهادی		دلایل عدم انجام	تاریخ جدید (بازنگری)	تاریخ قبل	تاریخ پایش	گام های اجرا نشده

مسئول پایش : کارشناس بهبود کیفیت

• نظارت بر عملکرد و بازخورد به اساتید و مدیرگروه ها از طریق کارنامه عملکردی

هدف کلان : همسوسازی اساتید و فراگیران - بهبود مستمر کیفیت خدمات

هدف اختصاصی : تشکیل پرونده جهت کلیه اساتید شاغل در مرکز تا نیمه دوم سال ۱۴۰۰

ارتقاء رضایت اساتید به میزان ۲٪ نسبت به وضعیت مبنا تا پایان سال ۱۴۰۰

استراتژی : نظارت بر عملکرد و بازخورد به اساتید و مدیرگروهها از طریق کارنامه عملکردی

جدول گانت (بر اساس ۱۲ ماه سال)												وضعیت پیشرفت برنامه	شخص	توضیحات	نحوه پایش	منابع برنامه				مسئول اجرا	گام های برنامه عملیاتی	
۱۲	۱۱	۱۰	۹	۸	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱					نام فعالیت	نام فعالیت					
												*		کارنامه عملکردی بر اساس ابلاغ وزارتخانه تدوین و ارسال می گردید.					دکتر دهقانیان - دکتر	ارسال کارنامه عملکردی جهت اساتید هیات علمی شاغل در بیمارستان طبق دستورالعملارسالی از دانشگاه		
												*		در جلسه هیات عامل ۹۹/۷/۱۳ مطرح گردید.					دکتر کوکبی - خانم صادقی نور	طرح موضوع کارنامه عملکردی اساتید در جلسه هیات عامل		
												*		شاخص کنسلی اعمال و خدمات انجام شده به کارنامه اضافه شد.					دکتر دهقانیان - دکتر	بازنگری اطلاعات کارنامه عملکردی پزشکان بر اساس خدمات انجام شده		
												*							خانم بذرافکن	طراحی مجدد کارنامه در HIS با اعمال تغییرات جدید		
												*							خانم بذرافکن	گزارش گیری از اطلاعات در پرونده الکترونیک در HIS		
												*		از طریق ایمیل ماهیانه انجام می شود					خانم دکتر کوکبی	بازخورد عملکرد به استاد مربوطه از طریق ارسال کارنامه عملکردی		

									*	در صورت وجود موارد								خانم دکتر کویکی	بازخورد عملکرد اساتید به مدیر گروه		
									**												
									*												
									**										خانم دکتر	بازخورد عملکرد به دانشکده	
									*	مقرر شد جهت اساتید پاره وقت پرونده تشکیل شود											
									**										خانم دکتر کویکی	برنامه ریزی جهت تشکیل پرونده جهت کلیه اساتید هیات علمی شاغل در بیمارستان	
									*	۱۰ پرونده تا پاییز انجام شده است											
									**										خانم دکتر کویکی-خانم صادقی	تشکیل پرونده جهت کلیه اساتید پاره وقت شاغل در بیمارستان	
									**											خانم دکتر کویکی-خانم	طراحی فرم نظرسنجی اساتید در گوگل فرم
									**											خانم دکتر کویکی	ارسال فرم از طریق پیامک
									**											فراگیران	تکمیل فرم

عملکرد		هدف		شاخص تحقق برنامه (هدف اختصاصی)		
زمستان	پاییز	تابستان	بهار			
				شاخص پیشرفت برنامه (درصد اجرای گام های برنامه) (تعداد گام های اجرا شده / کل گامهای سر رسید شده)		
اقدام اصلاحی پیشنهادی		دلایل عدم انجام	تاریخ جدید (بازنگری)	تاریخ قبل	تاریخ پایش	گام های اجرا نشده

مسئول پایش : کارشناس بهبود کیفیت

هدف کلان : همسوسازی اساتید و فراگیران - بهبود مستمر کیفیت خدمات - ارتقا ایمنی بیمار

هدف اختصاصی : تعیین نماینده تام الاختیار ، رئیس علمی بخش به تفکیک کلیه گروه های آموزشی مستقر در بیمارستان تا پایان سال 1400

استراتژی : جلسات همسوسازی با مدیر گروه اساتید جهت تفکیک کلیه گروه های آموزشی مستقر در بیمارستان تا پایان سال 1400

جدول گانت (بر اساس ۱۲ ماه سال)												وضعیت	تخصص	توضیحات	نحوه پایش	منابع برنامه				مسئول اجرا	گام های برنامه عملیاتی
۱۲	۱۱	۱۰	۹	۸	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱					پیشرفت برنامه	فیزیکی	اطلاعی	علمی		
												*						دکتر کوکی	بررسی وضعیت تعامل اساتید و فراگیران و گروه های آموزشی با بیمارستان		
												**									
												*						آقای دکتر تدرین	پیشنهاد مدیر عامل بیمارستان مبنی بر تعیین نماینده تام الاختیار ، رئیس علمی بخش به تفکیک کلیه گروه های آموزشی مستقر در بیمارستان تا پایان سال ۱۴۰۰		
												**									
												*						دکتر کوکی	برنامه ریزی جلسات همسوسازی با گروه آموزشی جراحی		
												**									
												*						خانم دکتر کوکی	برنامه ریزی جلسات همسوسازی با گروه آموزشی داخلی دکتر مرتضوی، دکتر فلاحی ، دکتر جدی		
												**									
												*						دکتر کوکی	برنامه ریزی جلسات همسوسازی با گروه آموزشی نورولوژی دکتر رحیمی جابری - دکتر پترام فر		
												**									
												*						خانم دکتر کوکی	برنامه ریزی جلسات همسوسازی با گروه آموزشی پوست دکتر هنجنی - دکتر جوکار		
												**									
												*						خانم دکتر کوکی	برنامه ریزی جلسات همسوسازی با گروه آموزشی یورولوژی دکتر ایرانی - دکتر آریا فر		
												**									

